



UNIVERSIDAD
COMPLUTENSE
MADRID

Unión Iberoamericana de Universidades

Actividades 2016-2017



Unión Iberoamericana
de Universidades



Unión Iberoamericana de Universidades

Un año de actividad conjunta: JUNIO 2016- OCTUBRE 2017

- 1. Gestión Académica**
- 2. Encuentro entre las 5 Universidades**
- 3. Actividades de investigación y docencia**
 1. Líneas de Investigación
 2. Escuelas asociadas
 3. Congresos
- 4. Proyectos de Investigación**
- 5. Mirando al futuro**
- 6. Gestión Administrativa**
- 7. Presupuesto**
- 8. Conclusiones**

Unión Iberoamericana de Universidades

- Fundada en junio de 2016, es una alianza estratégica integrada por la Universidad Complutense de Madrid (UCM), la Universidad de Barcelona (UB), la Universidad Nacional de México (UNAM), la Universidad de Buenos Aires (UAB), Argentina; y la Universidad de Sao Paulo (USP), Brasil.



- Su objetivo es el de ser un *think tank* de alta calidad científica, referente internacional y que beneficiará el reconocimiento de sus científicas/os, profesores/as, estudiantes, así como el desarrollo de la cultura iberoamericana en el mundo.

2. ENCUENTROS ENTRE LAS 5 UNIVERSIDADES

Reuniones presenciales en el marco de actividades conjuntas



1. **UBA.** Noviembre 2016
Congreso sobre Macrociudades



2. **UBA.** Marzo 2017
Escuela UIU sobre Enfermedades Transmisibles



3. **UCM.** Mayo 2017
Cumbre de Presidentes de Cortes Supremas

4. **UNAM.** Octubre 2017
Universia y Escuela UIU sobre Biodiversidad

3. ACTIVIDADES DE INVESTIGACIÓN Y DOCENCIA

- Definición de líneas de investigación prioritarias y estratégicas de la UIU con un coordinador por área y universidad
 - Smart Cities
 - Enfermedades Transmisibles
 - Patrimonio y Museos
 - Estudios Hispano-Portugueses
 - Biodiversidad

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN	UCM	UB	UBA	UNAM	USP
SMART CITIES	Jesus Leal. E-mail: jlealmaal@ucm.es; leal.je@gmail.com	Elisabet Viladecans-Marsal E-mail: eviladecans@ub.edu	Omar Quiroga E- mail: oquirogavalent@yahoo.com.ar	Claudia Ortiz Chao, E-mail c.ortiz.chao@gmail.com	Miguel Bucalem E_mail : mlbucale@usp.br
ENFERMEDADES TRANSMISIBLES	Jose Manuel Bautista. E-mail: jmbau@ucm.es	Antoni Trilla. E-mail: atrilla@ub.edu	Cristina Arranz. E-mail: carranz@ffyb.uba.ar	Juan Garza. E-mail: jgarza@unam.mx	Marcelo Ferreira. E-mail: muferre@usp.br
BIODIVERSIDAD	Jose Luis Tellería. E-mail: telleria@bio.ucm.es	Xavier Sans. E-mail: fsans@ub.edu	Guillermo Mereb. E-mail: gmereb@rec.uba.ar	Victor Manuel Sánchez Cordero. E-mail: victor@ib.unam.mx	Luis Fabio Silveira E-mail: lfs@usp.br
PATRIMONIO-MUSEOS	Marian López Fernández-Cao. E-mail: mariaanol@ucm.es	Salvador García Fortes. E- mail: salvagarcia@ub.edu	Andrea Pegoraro. E-mail: anpegora@gmail.com	José Luis Paredes Pacho. Email: jose.paredes@unam.mx	Moacyr Ayres Novaes Filho Email: novaesm@usp.br
ESTUDIOS HISPANO-PORTUGUESES	José Manuel Lucía Megías Email: jmlucia@filol.ucm.es	Javier Laviña. E-mail: javierlavina@ub.edu	Gabriel Capitelli. E-mail: gcapitelli@rec.uba.ar	Aurora González Email: ausos.gr@gmail.com	Valeria De Marco Email: valmarco@usp.br

3. Actividades de investigación y docencia

Escuelas de postgrado, congresos y encuentros

- **I Congreso Internacional de Macrociudades, UBA (21 al 24 de noviembre de 2016)**
- **I Escuela UIU sobre Enfermedades Transmisibles, UBA (6 al 17 de marzo de 2017)**
- **I Encuentro de Universidades UIU y Cortes Supremas, (La protección de los derechos sociales en tiempo de crisis) UCM (17 al 18 de mayo de 2017)**
- **II Escuela UIU sobre Smart Cities, UB (3 al 7 de julio de 2017)**
- **III Escuela UIU sobre Biodiversidad, UNAM (16 al 20 de octubre de 2017)**



3. Actividades de investigación y docencia

Escuelas de postgrado, congresos y encuentros

- **Alumnos de las 5 universidades**
- **Becas de movilidad para alumnos**
 - 25 alumnos con ayudas de movilidad para asistir a las Escuelas UIU (5 por cada universidad)
 - 1500€ (si implica viaje transatlántico)
 - 500 € entre Barcelona y Madrid
- **Profesorado procedente de las 5 universidades en cada escuela**
 - **UB:** Dr. Antoni Trilla, Dr. Antoni Remesar y Dr. Francisco Javier Sans Serra
 - **UBA:** Dr. Gabriel Gutkind, Dr. Omar Quiroga y Dr. Guillermo César Mereb
 - **UCM:** Dr. José M. Bautista, Dr. Jesús Leal, Dra. Marta Domínguez, Dr. Andrés Walliser, Dr. Daniel Sorando, Dr. Pedro Uceda y Dr. José Luis Tellería
 - **UNAM:** Dra. Claudia G. Ortiz Chao, Dr. Víctor Sánchez-Cordero y Dr. Christopher Stevens
 - **USP:** Dr. Mauro Javier Cortez Veliz, Dr. Ariel Mariano Silber, Dr. Miguel Luis Bucalem, Dr. Marcos S. Buckeridge y Dr. Lusi Fabio Silveira

Programa Escuelas de Postgrado UIU

I Escuela UIU *Enfermedades Transmisibles*

ESCUELA UIU

SOBRE ENFERMEDADES TRANSMISIBLES EMERGENTES

Buenos Aires – 6 al 17 de Marzo 2017

MALARIA E INFECCIONES CO-ENDÉMICAS: TOLERANCIA Y RESERVORIOS

[Módulo UCM. Profesor: José M. Bautista]

Clase 1 (2 hs): Inflamación e inmunidad en la defensa frente a la infección

Clase 2 (2 hs): Inmunidad a la malaria

Clase 3 (2 hs): Selección darwiniana de polimorfismos de tolerancia a la malaria

Clase 4 (2 hs): Mecanismos de resistencia y tolerancia a la infección

Clase 5 (2 hs): Reservorio como resultado de la tolerancia y de la manifestación clínica: la importancia del diagnóstico en la erradicación.

Este módulo se enfoca a la contribución que los estados de semi-inmunidad, resistencia y tolerancia tienen en la expansión de las epidemias y en la creación de reservorios, manteniendo diversos endemismos infecciosos en las poblaciones.

Se pretende ofrecer una visión de la interacción patógeno-hospedador que resulta en mecanismos de protección mediante defensa inmunitaria y/o asociada a la adquisición y selección de polimorfismos que confieren estados de resistencia o tolerancia a la enfermedad en regiones endémicas. Se concluirá detallando como la forma de presentación de una enfermedad infecciosa en un entorno de co-endemismo infeccioso, influye en su potencial propagación y en las herramientas específicas que son necesarias desarrollar para su reconocimiento y erradicación.

Dr. José M. Bautista
Catedrático de Bioquímica y Biología Molecular
Departamento de Bioquímica y Biología Molecular IV
&
Instituto de Investigación Hospital 12 de Octubre
Universidad Complutense de Madrid

II Escuela UIU *Smart Cities*



Unión Iberoamericana
de Universidades

Smart cities: Innovación, Cambio climático, Planificación Urbana, Gobernanza y participación creativa

Organiza: Universitat de Barcelona

Fechas: 10 al 14 de julio 2017

PROGRAMA

10 de Julio:

(INAUGURACIÓN CURSO)

MÓDULO 1: El impacto de la innovación sobre el desarrollo social de las grandes ciudades (6 HORAS)

Profesorado: UCM

Jesús Leal, Marta Domínguez, Andrés Walliser, Daniel Sorando, Pedro Uceda

11 de Julio:

MÓDULO 2.1 : Cities and Climate Change (3 HORAS)

MÓDULO 2.2: The role of strategic urban planning for city development (3 HORAS)

Profesorado: USP, Miguel Luis Bucalem y Marcos S Buckeridge

12 de Julio:

MÓDULO 3: Planificación urbana inteligente (6 HORAS)

Profesorado: UNAM, Claudia Ortiz

13 de Julio:

MÓDULO 4: Ciudades inteligentes: una modelización de desarrollo de buenas prácticas a partir del estudio de casos de éxito (6 HORAS)

Profesorado: UBA; Omar Quiroga

14 de Julio:

III Escuela UIU *Biodiversidad*

Curso de Biodiversidad 2017

Unión Iberoamericana de Universidades UIU

Sede: Instituto de Biología, UNAM. Ciudad Universitaria, ubicado en la Ciudad de México, México

Fecha: Lunes 16 al viernes 20 de octubre

Objetivo: Impartir el primer curso en temas relevantes sobre la biodiversidad con profesores y estudiantes de la UIU: Universidad Complutense de Madrid, Universidad de Barcelona, Universidad de Sao Paulo, Universidad de Buenos Aires y Universidad Nacional Autónoma de México.

Meta: Reunir a profesores y estudiantes de la UIU interesados en la biodiversidad que permita un intercambio directo en la discusión de ideas, conceptos, metodologías y estudios de caso en este tema.

El curso será predominantemente teórico (pláticas), aunque se tienen programadas visitas a las Colecciones Biológicas Nacionales, Jardín Botánico e Invernaderos del Instituto de Biología, así como a la Reserva Ecológica del Pedregal de San Angel, ubicada dentro de Ciudad Universitaria.

Cupo: 25 estudiantes (5 por universidad)

Lunes 16

Mañana

Palabras de Bienvenida: Dr. Francisco Trigo Tavera, Coordinador, Coordinación de Relaciones y Asuntos Internacionales, UNAM.

Presentación del curso, objetivos y metas: Dr. Víctor Sánchez-Cordero, UNAM

Plática Introductoria. *El México Megadiverso: Su importancia y retos en el siglo 21.* Víctor Sánchez-Cordero, UNAM

Conservación de la Biodiversidad en Sistemas Agrícolas. Se abordarán temas como el valor de los agro-ecosistemas más allá de los servicios de provisión de alimentos, fibras combustibles, la necesidad de armonizar la conservación de la biodiversidad en estos agrosistemas, con el fin de proveer de servicios de apoyo y de regulación que favorezcan servicios ecosistémicos y hagan estos sistemas más complejos y con mayor resiliencia, y el debate sobre *land-sharing* versus *land-sparing*. Dr. Francisco Javier Sans Serra, Universidad de Barcelona <fsans@ub.edu>

Tarde

Visita a las Colecciones Zoológicas Nacionales, Instituto de Biología, UNAM.

4. PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

- **I Convocatoria de Financiación de Proyectos de Investigación Interuniversitaria**
 - **Objetivos:** promover colaboraciones interuniversitarias internacionales y movilidad académica e investigadora
 - Evaluación por pares
 - Prioridad a los proyectos en los que participan las 5 universidades UIU
 - **Proyectos presentados:** 50
 - **Proyectos financiados:** 17 (34%); 9 (>50% con las 5 universidades)
 - 71 equipos de investigación involucrados
 - Investigaciones en las 5 líneas de prioritarias y estratégicas
 - **Nueva línea:** “Uso terapéutico de cannabinoides”
 - **Inversión conjunta** aproximada de 300.000€ destinada a movilidad de investigadores.
 - Gastos financiables: viajes, alojamiento y dietas

Resolución Convocatoria de Financiación de Proyectos de Investigación Interuniversitaria



Unión Iberoamericana
de Universidades



Unión Iberoamericana
de Universidades



Unión Iberoamericana
de Universidades

Resolución de la
CONVOCATORIA DE FINANCIACIÓN DE PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN INTERUNIVERSITARIA
de la
UNIÓN IBEROAMERICANA DE UNIVERSIDADES
2017

Se adjunta lista de los **Proyectos Financiados** de la Convocatoria 2017 de Financiación de Proyectos de Investigación Interuniversitaria de la Unión Iberoamericana de Universidades, aprobado por resolución de concesión el 20 de septiembre de 2017 por el Comité Ejecutivo de la Unión Iberoamericana de Universidades.

La evaluación se ha realizado ateniéndose a los criterios de selección recogidos en el punto 2.9 de la Convocatoria: *"Se tendrán en cuenta: 1. Relevancia del tema abordado en la propuesta. 2. Claridad y viabilidad de los objetivos y actividades relacionadas con los objetivos de la ayuda UIU. 3. Facilitación en el logro de soluciones y resultados concretos. 4. Compromiso demostrado de los investigadores de, al menos, tres universidades socias de la UIU (las colaboraciones intercontinentales serán especialmente valoradas. 5. Presupuesto específico, razonado y claro. En la toma de decisiones, el panel conjunto tendrá por objetivo apoyar una diversa variedad de temas de investigación, priorizando los temas mencionados en la sección 2.2. Las propuestas que impliquen la participación y movilidad de jóvenes investigadores (doctorandos y post-doctorales) serán especialmente valoradas."*

Madrid, 25 septiembre 2017

Comité Ejecutivo UIU

Isabel Durán Giménez-Rico
Vicerrectora de Relaciones Internacionales y Cooperación. Universidad Complutense de Madrid

Àlex Aguilar Vila
Vicerector de Proyección e Internacionalización
Universitat de Barcelona

Gabriel Capitelli
Secretario de Relaciones Internacionales
Universidad de Buenos Aires

Francisco José Trigo Tavera
Coordinador de Relaciones y Asuntos
Internacionales,
Universidad Nacional Autónoma de México

Raul Machado Neto
Presidente Agência USP de Cooperação Acadêmica
Nacional e Internacional, Universidade de São Paulo

Dear researcher,

By means of this letter I would like to congratulate you most cordially on behalf of all the coordinators of the UIU, for having made yours one of the projects funded.

Attached you will find the detailed financial statement of the funding assigned to your research project within the Unión Iberoamericana de Universidades Research Collaboration Fund Call for Proposals 2017

Please communicate this information to the legal representative of your institution and to the research administrative unit.

Please read carefully the implementation and justification instructions. We would like to remind you that the total amount of funding corresponds to the addition of partial contributions corresponding to each university involved in the project. Each university will fund its researchers, so it is determined that the head of each research team will be responsible for administering and justifying to their home university the funding stipulated herein, in accordance to the internal regulations of each institution.

Madrid, September 25th, 2017

Executive Committee UIU

Isabel Durán Giménez-Rico
Vice-rector of International Relations and
Cooperation. Universidad Complutense de Madrid

Àlex Aguilar Vila
Vice-rector of Projection and Internationalization.
Universitat de Barcelona

Gabriel Capitelli
Secretary of International Relations Universidad de
Buenos Aires

Francisco José Trigo Tavera
Coordinator of International Affairs and Relations,
Universidad Nacional Autónoma de México

Raul Machado Neto President of Agência USP
de Cooperação Acadêmica Nacional e Internacional,
Universidade de São Paulo

INDIVIDUAL DETAILS FOR FUNDED PROJECTS
Unión Iberoamericana de Universidades
Research Collaboration Fund Call for Proposals 2017

REFERENCE: ENF01/2017

CATEGORY: A

PARTICIPATING UNIVERSITIES: UB, UBA, UCM, UNAM, USP

PRINCIPAL INVESTIGATOR: DR. GABRIEL OSVALDO GUTKIND

UNIVERSITY OF THE PRINCIPAL INVESTIGATOR: UNIVERSIDAD DE BUENOS AIRES

PROJECT TITLE: IBEROAMERICAN NETWORK FOR COMBATING

ANTIMICROBIAL RESISTANCE (INCAR)

PERIOD OF IMPLEMENTATION. FROM 15/10/2017 TO 14/10/2018

DURATION IN YEARS: 1

FUNDING GRANTED: 24.225€

	UB	UBA	UCM	USP	UNAM	Total
Contribution per university	5.250€	5.000€	4.000€	4.425€	5.550€	24.225€

- According to point 2.4 of the call for proposals, eligible expenses may be used only for: (i) travel expenses (transfers), (ii) accommodation, unless provided by the host university and (iii) subsistence allowance.
- In application of point 2.10 of the call, it is reminded that the responsible for the proposals selected must submit a two- or three-page report within one month of the end of the funded research period. The report should include the following information: i) Proposed objectives and activities carried out, ii) Results and achievements that include key research achievements and future plans, iii) Brief evaluation of the principal researcher on the impact (positive or negative) of the research and iv) Actual expenses, their justification compared to the initial budget.

Proyectos Financiados

	Título del Proyecto	Investigador Principal y Universidad	Universidades Participantes	Categoría
Smart Cities	Smart citizens for participatory cities. Ciudadanos inteligentes para ciudades participativas. (CITADEL)	Dr. Gonzalo Jover UCM	5 (UB, UBA, UCM, UNAM y USP)	A
	Mobility of urban policies: critical analysis of backgrounds, practices and challenges on the context of Spain, Brazil and Argentina	Dr. Thiago Allis USP	3 (UBA, UCM y USP)	B
	Ciudades Inteligentes Iberoamericanas: Oportunidades y vulnerabilidades en Sao Paulo, Buenos Aires, México, Madrid y Barcelona	Dra. Margarita Barañano UCM	5 (UB, UBA, UCM, UNAM y USP)	C
Enfermedades Transmisibles	Iberoamerican Network for Combating Antimicrobial Resistance (INCAR)	Dr. Gabriel O. Gutkind UBA	5 (UB, UBA, UCM, UNAM y USP)	A
	Discovery of New Antiparasitic Agents	Dr. José Manuel Bautista UCM	4 (UB, UBA, UCM y USP)	B
	Closing the global health innovation gap with nano-enabled medicines for leishmaniasis	Dr. Francisco Bolás UCM	3 (UB, UCM y USP)	C
Biodiversidad	Application of RADseq and other promising genomic partitioning approaches to the study of biodiversity	Dr. Julio Rozas y Dr. Alejandro Sánchez-Gracia UB	5 (UB, UBA, UCM, UNAM y USP)	A
	A new generation of evolutionary scientists for Biodiversity evaluation in the neotropical and mesoamerican regions through the study of soft-bodied organisms	Dra. Marta Riutort UB	3 (UB, USP y UNAM)	B
	Unraveling the diversity of poorly known meiofaunal communities from the Gulf of California and west coast	Dr. Fernando Pardos UCM	3 (UCM, USP y UNAM)	C

	of the Baja California Peninsula through morphological and genetic approaches			
Estudios Hispano-Portugueses	The forms of contemporary politics: Populism, Nationalism and Republicanism in the Ibero-American Context	Dr. José Luis Villacañas Berlanga UCM	5 (UB, UBA, UCM, UNAM y USP)	A
	Estudios hispano-portugueses sobre los comienzos de la tradición y su diálogo con el pensamiento contemporáneo. La ruta griega.	Dra. Claudia Mársico UBA	5 (UB, UBA, UCM, UNAM y USP)	A
	The circulation of critical paradigms in literary and film theory in Ibero-America in the second half of the 20th century.	Dra. Annalisa Mirizio UB	3 (UB, UBA y USP)	B
Patrimonio y Museos	Assimilation, confrontation and re-interpretation of hybrid European (Italo-Hispanic) vocal influences within a trans-Atlantic environment (Hybrida Vox)	Dra. Lucía Díaz Malloquín UCM	3 (UB, UBA y USP)	A
	Artistic Creation of Today, Heritage of Tomorrow: Museum and Archive, Memory and Identity	Dra. Bibiana Crespo-Martin UB	5 (UB, UBA, UCM, UNAM y USP)	B
	Studies of museums and heritage	Dra. Isabel García Fernández UCM	4 (UB, UBA, UCM y USP)	C
	Collaborative approaches to the cultural heritage of indigenous peoples: fostering cultural diversity and social cohesion in Ibero-America	Dr. Pedro Pitarch UCM	5 (UB, UBA, UCM, UNAM y USP)	D
Nuevas Líneas	Unraveling the neurobiological substrate of protective cannabinoid actions in the diseased brain	Dr. Ismael Galve Roperh UCM	5 (UB, UBA, UCM, UNAM y USP)	A

5. MIRANDO AL FUTURO

- **Encuentro de rectores y vicerrectores en Univ. Salamanca - Universia**
Mayo de 2018
- **IV Escuela UIU sobre Patrimonio y Museos UCM.**
Julio de 2018
- **V Escuela UIU sobre Estudios Hispano-Portugueses USP.**
fechas por determinar
- **II Convocatoria de Proyectos de Investigación UIU:** determinar nuevas áreas (PROPUESTAS: EMPRENDIMIENTO, IGUALDAD DE GÉNERO, EVALUACIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS...)
- **Desarrollo de Dobles Titulaciones Internacionales** (EJ: Doble titulación de Grado en Filosofía UCM-UNAM; Doble Master de Estudios Clásicos UCM-UBA)
- **Posibilidad de delegaciones en las universidades socias** para coordinar actividades y movilidad de estudiantes e investigadores

6. GESTIÓN ACADÉMICA: VICERRECTORADOS DE INTERNACIONALIZACIÓN E INVESTIGACIÓN INTERNACIONAL

- DOS EJES:

- Actividades formativas y de difusión (40%)
- Investigación conjunta entre las 5 universidades (60%)

- COORDINADORES:

- UB: María Callejón, Alex Aguilar
- UBA: Gabriel Capitelli
- UCM: Isabel Durán, Ignacio Lizasoain
- UNAM: Francisco Trigo
- USP: Raul Machado

6. GESTIÓN ADMINISTRATIVA (Difusión)

1. La UNAM es la encargada del mantenimiento de la página web de la UIU:
<http://www.uiu.unam.mx/>



The image shows a screenshot of the website for the Unión Iberoamericana de Universidades (UIU). At the top, there is a navigation menu with the following items: INICIO, LA UNIÓN, RECTORES, COMITÉ EJECUTIVO, INVESTIGADORES, ACTIVIDADES, and FOROS. Below the navigation menu is a large banner image featuring a cougar in a forest. On the left side of the banner, there is a white box containing the UIU logo and the text "Unión Iberoamericana de Universidades". On the right side of the banner, there is white text that reads "Curso de Biodiversidad 2017 en la UNAM" and "Consulta el PROGRAMA AQUÍ".

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y LOGÍSTICA

1. La UB, UBA, UNAM han empleado a personal de sus unidades de internacionalización para la gestión de las Escuelas en sus respectivas universidades
2. La UCM ha empleado personal del gabinete del rector, Vr de RR Internacionales y de la Facultad de Derecho para la organización de la Cumbre de Presidentes de las Cortes Supremas
3. La USP se ha encargado de redactar el borrador de la convocatoria de Proyectos, cuya versión final se consensuó entre las 5 universidades
4. La UCM se ha encargado de la convocatoria y seguimiento de los Proyectos de Investigación y de la comunicación con los investigadores (Becaria contratada: Beatriz Moreno)

Encuentros entre las 5 universidades

Reuniones NO presenciales (SKYPE)



- 7 febrero 2017: coordinadores
- JUNIO 2017: 3 conferencias consecutivas con Coordinadores de Biodiversidad, Museos y Patrimonio y Estudios Hispanoportugueses
- 20 septiembre 2017 (Coordinadores y encargados de Proyectos. Decisión sobre financiación de Proyectos)

7. PRESUPUESTO

AÑO 2017

- **INGRESOS: 500.000** (100.000 euros/Universidad)
- **GASTOS:** 300.000 Proyectos de Investigación
200.000 Escuelas (becas), encuentros, congresos

AÑO 2018

- **INGRESOS: POR DETERMINAR**

8. CONCLUSIONES

- 1. SE HA HECHO MUCHO EN POCO TIEMPO**
- 2. INTERNACIONALIZACIÓN DE LAS 5 UNIVERSIDADES**
- 3. CONEXIÓN DE MÁS DE 100 GRUPOS DE INVESTIGACIÓN DE LAS 5 UNIVERISDADES**
- 4. EQUIPOS DOCENTES CONJUNTOS DE LAS 5 UNIVERSIDADES**
- 5. IMPACTO DE LAS ESCUELAS DE POSTGRADO**
- 6. “HAY QUE CONSOLIDAR LO INICIADO”**